



思翔商业评论

2013年5月 第2期 总第十三期

主办：天强管理顾问

主编：祝波善

执行主编：张宏颖

本期责任编辑：胡敏捷

美编：高燕

本期撰稿人：

天强工程设计行业研究中心

编读往来：021-68868860*8011

客服热线：021-68868858

电话：021-68868860

地址：上海四川北路1318号盛邦国际大厦19楼

邮编：200080

网址：www.tacter.com.cn

E-mail: yajung_wang@tacter.com.cn

本刊杂志非商业零售，业内高层定向赠阅，欢迎您投稿及合作。本刊文章不得擅自转载、复印及制作电子读物，如需转载请于编辑部联系。

CONTENTS

LEAD 引领 >>

视角决定高度

——浅谈工程设计企业的业态创新与转型 01

HIGH LIGHTS 特别策划 >>

高层管理团队中应有的四种角色 04

本位、越位、归位 06

企业家精神与中国勘察设计行业的未来 08

六个条件让你的高管团队所向披靡 14

DIALOGUE 对话 >>

海外“联姻”放眼国际打造世界一流企业

——采访中国建筑设计研究院（集团）修龙院长 17

以诚动人，大气容人

——采访上海岩土工程勘察设计研究院有限公司张富根董事长 21

OPINION 观点 >>

从影视剧中的“黄金组合”看设计院高管的搭配艺术 26
转型中求索

——设计院技术经济专业转型与发展的若干问题思考 28

探究“韩信将兵，多多益善”

——小议领导者定位的四个层次 32

如何避免高管团队陷入内耗的误区 34

VIEW 跨界视野 >>

中国高管梦之队 45

联想集团如何打造高效能领导团队 47

NEWS 最新动态 >> 51