



思翔商业评论

2016年12月 总第二十一期

主办：天强管理顾问

主编：祝波善

执行总编：张宏颖

本期责任编辑：陈淑英 颜琰

美编：张睿文

本期撰稿人：

天强工程设计咨询行业研究中心

编读往来：021-68868860\*8018

客服热线：021-68868858

电话：021-68868860

地址：上海市淞沪路308号  
创智天地9号楼3层

邮编：200433

网址：www.tacter.com.cn

E-mail: thinkers\_union@tacter.com.cn

本刊杂志非商业零售，业内高层定向赠阅，欢迎您投稿及合作。本刊文章不得擅自转载、复印及制作电子读物，如需转载请于编辑部联系。



欢迎关注思翔及思翔公社微信公众平台，了解更多资讯

# CONTENTS

卷首语 >>

“善言善语”语录 >>

“变革”十字路口，战或退？ 01

行业发展正在经历着什么？ >>

发展数据表明，行业发展经历了深刻的变化 07

外部环境变化，带来发展新生态 09

企业正在探索发展新方向、新模式 11

破解发展焦虑，回归价值创造，创新发展思维与逻辑 17

立体化发展是什么？ >>

认识立体化发展 21

走出立体化发展认识误区 25

如何走向立体化 >>

【天强·且行且思】

新业态下工程勘察设计行业如何迈向立体化发展？ 34

新业态下再造发展新引擎 38

设计院“为客户创造价值”落地难！“习惯思维”成为拦路虎？ 42

喊了多年的变革转型，产业新业态下企业该如何出牌？ 44

只有不断追寻价值才会有未来 47

解构“产品化能力”，推动业务模式创新 49

【业内·八面来风】 51

【对话篇】

创新发展，破浪前行

——采访中冶集团武汉勘察研究院有限公司董事长兼总经理朱小友 56

应与变，做创意设计引人“尖叫”

——采访上海联创建筑设计有限公司董事长薄曦 60

立体化发展实践 >> 69