



思翔商业评论

2020年06月 总第二十八期

主办：天强管理顾问

主编：祝波善

本期责任编辑：陈淑英 颜琰

美编：张睿文

编读往来：021-68868900

客服热线：021-68868860\*8018

电话：021-68868860

地址：上海市淞沪路308号  
创智天地9号楼3层

邮编：200433

网址：www.tacter.com.cn

E-mail: thinkers\_union@tacter.com.cn

本刊杂志非商业零售，业内高层定向赠阅，欢迎您投稿及合作。本刊文章不得擅自转载、复印及制作电子读物，如需转载请于编辑部联系。



欢迎关注思翔及思翔公社微信公众平台，了解更多资讯。

# CONTENTS

## 卷首语 FOREWORD >> 02

### 盘点 CHECK >>

- 2019年工程勘察设计行业发展关键事件 05
- 2019年工程勘察设计行业重点政策一览 09
- 2019年工程勘察设计行业发展关键数据 13
- 2019年工程总承包发展情况盘点 17

### 展望 FUTURE >>

- 新城市 新基建 链接未来场景 23
- 新生态 新场景 新生长 27
- 以“生长型思维”设计“十四五”战略 36
- 设计院构建“大中台小前台”模式势在必行 47
- 预见未来战略性的企业重组 55
- 勘察设计行业体制改革 2019 盘点与 2020 展望 63

### 共论发展 CO-Discussion >>

- 大家谈 72
- 平台化组织与前中后台模式建设 86
- 这些改制的困惑，你有吗？ 89
- AECOM 刘泓志：城市发展新场景与规划设计新价值 91
- 中信工程金志宏：新基建，未来已来 99

### 创新实践 Innovation Practice >>

- “2019 思翔创新实践案例”推介揭晓 103
- 年度创新企业篇 109
- 年度人物访谈篇 127

### 思翔动态 Thinkers Union News >>

- 思翔·三大主题活动 150
- 思翔公社·春季院长私享会 153
- 思翔公社·秋季院长私享会 154
- 思翔·沙龙活动 155
- 天强与工程勘察设计行业共同走过的 2019 156